

Школа волонтеров



**Работа над проектными рисками:
прогнозирование и защита**

Что такое проектные риски?



Проектный риск - это неопределенное событие или условие, которое может отрицательно повлиять на достижение цели проекта.

К рискам приводят внутренние и внешние условия. В первую очередь, их необходимо прогнозировать. А уже потом можно искать решение вопроса.

Способы борьбы с проектными рисками



Игнорирование

Верная стратегия только для внешних рисков, которые невозможно преодолеть.

Устранение

Требует дополнительных ресурсов и тщательного анализа, но при правильном расчёте спасает проект.

Главное в работе с рисками - анализ



1. Определить какие риски самые опасные. Они будут приоритетными для поиска страховки - качественный анализ.
2. Понять, насколько велика степень такого риска, и как он влияет на проект - количественный анализ (низкий, средний, высокий по вероятности и степени влияния на проект).
3. Проанализировать все риски таким образом.



Методы управления рисками

Управление рисками

Уклонение	Передача	Снижение	Принятие
Исключение опасности. Смягчение требований, упрощение проекта для достижения глобальной цели.	Передача ответственности за риск третьей стороне.	Уменьшение вероятности риска	Работа с негативными последствиями риска, который нельзя было предотвратить. Создание резерва для работы.

Контроль рисков по ходу течения проекта



- Собирать и документировать риски проекта;
- Сохранять информацию о выполненных задачах;
- Обеспечивать мониторинг статусов рисков.

Краткий алгоритм



- Выбор стратегии (игнорируем или управляем);
- Качественный и количественный анализ;
- Выбор методов управления;
- Контроль за рисками в процессе реализации.

А теперь практика!



Давайте поработаем над рисками виртуального проекта. Оцените риски от самых опасных до незначительных, примите стратегию по работе с рисками, расскажите, как вы будете их отслеживать.

Вы с компанией единомышленников (вы, молодая мама с трехлетним ребёнком, владелец собственного бизнеса и двое педагогов дополнительного образования) хотите организовать детский лагерь на неделю. Цель - провести лагерь и заработать денег на осеннюю программу аналогичных мероприятий. У вас есть небольшой стартовый бюджет, место под проведение лагеря готов предоставить местный досуговый центр за процент со взносов участников. Вам нужно будет провести рекламную кампанию, привлечь участников, не выйти за имеющуюся сумму и сделать интересную программу, чтобы привлечь дополнительных участников на осенние мероприятия.

Вы находитесь в типичном спальном районе, лагерь планируется на июнь 2022 года.

И ещё практика!



**А теперь поговорим о рисках ваших
собственных проектов! Поделитесь тем, что
уже удалось увидеть, давайте обсудим
стратегии управления!**